



RADIOGRAFIA MEDIULUI DE AFACERI DIN ROMANIA

Iancu Guda, CFA, EMBA
COFACE Services Director
AAFBR President
IBR Trainer (ANC)

Institutul Bancar Roman
Summer Banking Academy
9 Iulie 2019

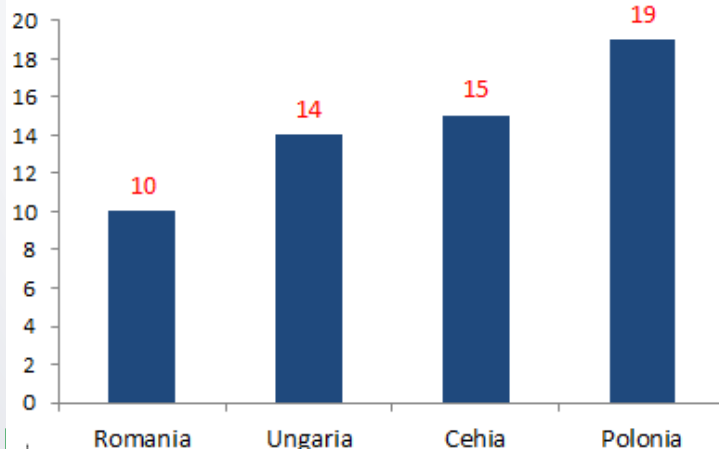
POLARIZARE => SUBTIEREA PATURII DE MIJLOC & MEDIU EMBRIONAR

Cifra Afaceri (EUR)	Anul 2017		Anul 2008	
	Numar Firme	Capitaluri Proprii Negative	Numar Firme	Capitaluri Proprii Negative
Fara Activitate	204.643	145.499	156.547	102.068
0 - 100 K EUR	370.262	135.613	371.906	162.000
100 - 500 K EUR	92.638	17.213	89.428	18.490
500 - 1000 K EUR	20.277	2.152	19.254	2.243
1 - 5 MIL EUR	20.874	1.823	20.292	2.040
5 - 10 MIL EUR	3.279	249	3.109	264
10 - 50 MIL EUR	2.707	180	2.588	237
50 - 100 MIL EUR	331	22	298	24
Peste 100 MIL EUR	257	9	264	31
TOTAL	715.268	302.760	663.686	287.397

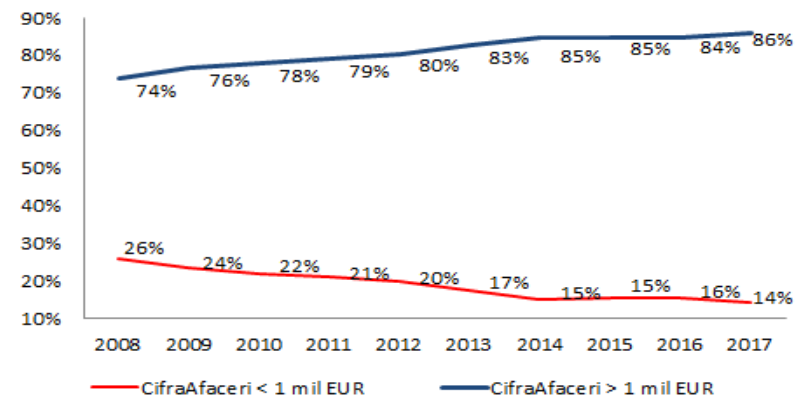
- 30% din companii fara activitate
- 50% capitaluri proprii negative
- 80% din firme au sub 3 angajati
- Varsta medie a companiei – 10 ani
- 85% din venituri concentrate in top 6% cele mai mari companii

Numar angajati	Numar companii	Numar %
Zero	315.186	44%
1	158.534	22%
2	67.622	9%
3	39.147	5%
4-10	84.225	12%
11-50	40.832	6%
51-100	4.981	1%
Peste 100	4.741	1%
Total	715.268	100%

Durata de activitate a companiilor (ani)

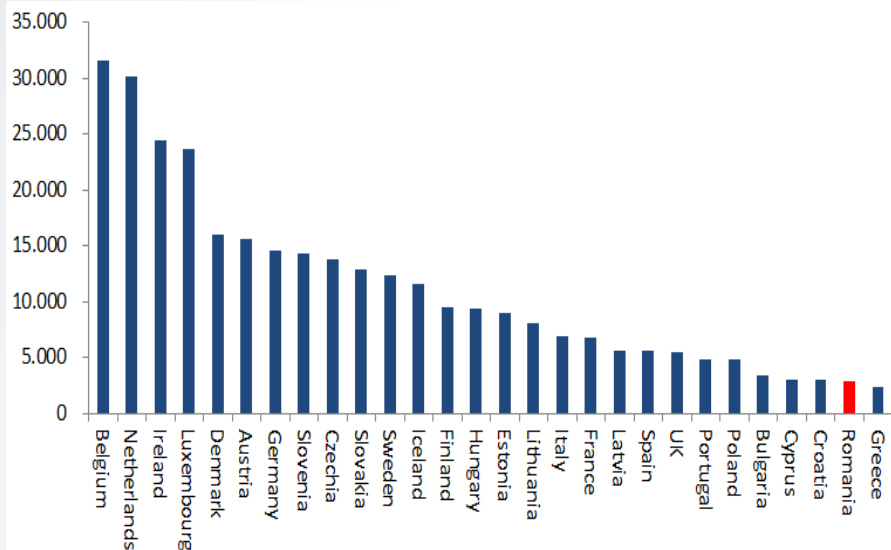


Polarizarea veniturilor in mediul de afaceri



EXPORTURILE – SUBDIMENSIONATE SI CONCENTRATE IN MARILE COMPANII

Exporturi (EUR) / Nr. Locuitori



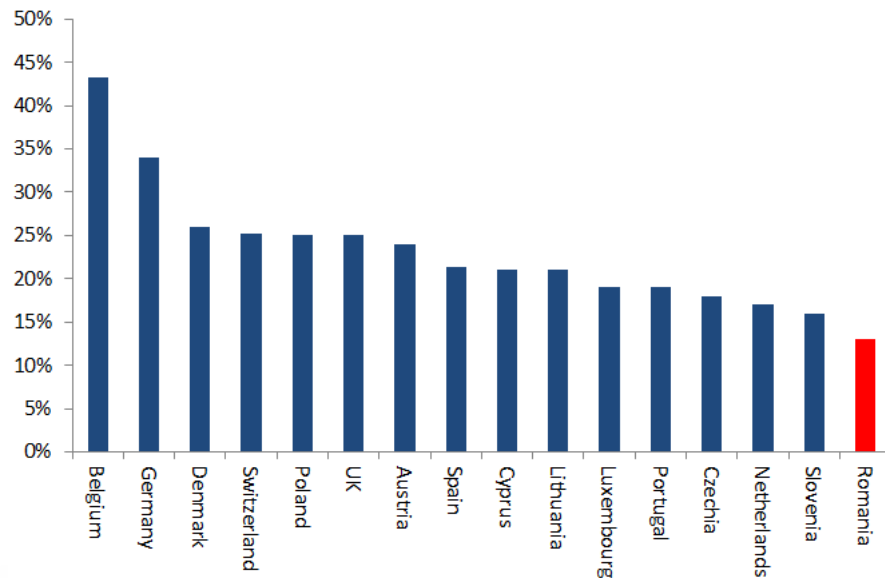
Romania inregistreaza cea mai scazuta pondere a exporturilor concentrate in randul companiilor mici (sub 10 angajati), ceea ce reflecta:

- Majoritatea companiilor < 10 angajati (92% din firmele active in Romania) sunt concentrate catre piata domestica
- Competitivitatea scazuta a companiilor mici, care nu rezista concurentei externe (livreaza doar catre domestic, fiind avantajate de costurile de transport mai reduse)

Romania inregistreaza al doilea cel mai scazut nivel al exporturilor / locuitori, ceea ce reflecta

- Antreprenoriatul foarte modest, Romania inregistrand 23 de firme / 1000 locuitori, al doilea cel mai scazut numar al companiilor din Europa
- Competitivitatea inferioara a companiilor romanesti la export (NU SUNTEM PREGATITI PENTRU ADOPTAREA MONEDEI EURO !)

Companii < 10 angajati % in Exporturi



EXPORTURILE – SUBDIMENSIONATE SI CONCENTRATE IN MARILE COMPANII

Tari cu o populatie de 2 sau chiar 4 ori mai mica comparativ cu Romania, dar care inregistreaza importuri cel putin de doua ori mai mari !

Tara	Exporturi / populatie (EUR / locuitor)	Exporturi (K EUR)	Populatia
Belgium	31.592	360.106.285	11.398.589
Netherlands	30.145	517.924.230	17.181.084
→ Ireland	24.476	118.230.303	4.830.392
Luxembourg	23.698	14.266.084	602.005
Denmark	15.996	92.477.685	5.781.190
→ Austria	15.575	137.409.879	8.822.267
Germany	14.560	1.205.489.552	82.792.351
Slovenia	14.390	29.742.415	2.066.880
Czechia	13.855	147.001.647	10.610.055
Slovakia	12.873	70.069.534	5.443.120
→ Sweden	12.445	125.944.560	10.120.242
Iceland	11.546	4.023.092	348.450
Finland	9.490	52.321.323	5.513.130
→ Hungary	9.414	92.054.157	9.778.371
Estonia	9.025	11.904.771	1.319.133
Lithuania	8.048	22.606.992	2.808.901
Italy	6.899	417.271.224	60.483.973
France	6.791	454.528.085	66.926.166
Latvia	5.676	10.979.397	1.934.379
Spain	5.616	262.041.298	46.658.447
UK	5.577	369.590.094	66.273.576
Portugal	4.862	50.038.841	10.291.027
Poland	4.849	184.148.746	37.976.687
Bulgaria	3.407	24.021.754	7.050.034
Cyprus	3.102	2.680.558	864.236
Croatia	3.041	12.485.797	4.105.493
Romania	2.938	57.389.209	19.530.631
Greece	2.371	25.463.643	10.741.165

Bilantul Romania SRL – evolutia in ultimul deceniu

ROMANIA SRL – Bilantul in 2007

63%	ACTIVE IMOBILIZATE		CAPITALURI PROPRII	
	- Corporale - Necorporatele - Financiare		- Capital Social - Prime - Rezerve - Rezultatul Reportat - Rezultatul Curent	35%
37%	ACTIVE CIRCULANTE		DATORII T. Lung	32%
	- Creanțe - Stocuri - Numerar + Inv TS - Cheltuieli în Avans		DATORII T. Scurt	33%
			- Furnizori - Bănci - Enități Afiliate - Venituri Avans	

ROMANIA SRL – Bilantul in 2017







44%	ACTIVE IMOBILIZATE		CAPITALURI PROPRII	
	- Corporale - Necorporatele - Financiare		- Capital Social - Prime - Rezerve - Rezultatul Reportat - Rezultatul Curent	25%
56%	ACTIVE CIRCULANTE		DATORII T. Lung	16%
	- Creanțe - Stocuri - Numerar + Inv TS - Cheltuieli în Avans		DATORII T. Scurt	59%
			- Furnizori - Bănci - Enități Afiliate - Venituri Avans	

- Capital de lucru pozitiv (2007) => Capital de lucru negativ (2015-2017)
- Scaderea gradului de capitalizare, de la 35% (anul 2007) la 25% (anul 2017)
- Cresterea ponderii datoriilor pe termen scurt in total datorii, de la 58% (2007) la 79% (2017)
- Dezinvestitii nete, activele fixe scazand de la 63% (anul 2007) la 44% (anul 2017)
- Cresterea duratei de incasare a creantelor la 112 zile (2017) comparativ cu 60 zile (2007)

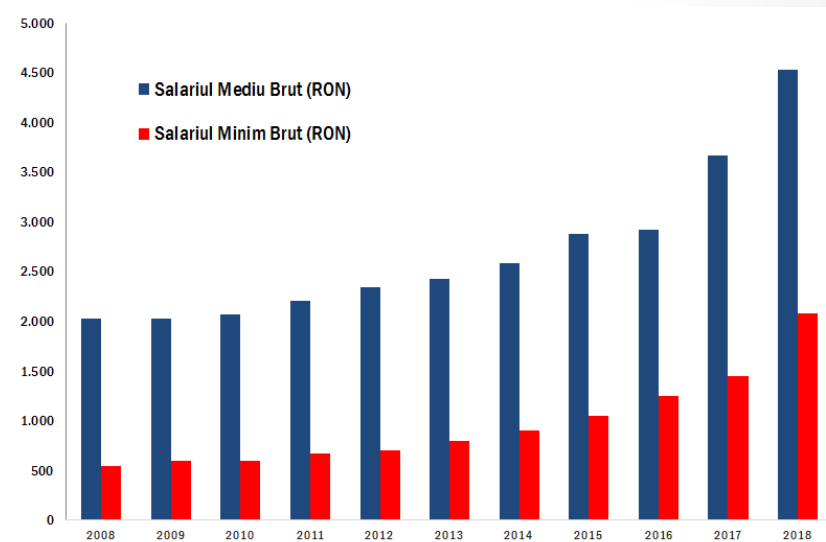
C.P.P. Romania SRL – evolutia in ultimul deceniu

Categorie Cheltuieli	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Cheltuieli privind mărfurile	41%	39%	35%	35%	35%	35%	33%	33%	32%	31%	28%
Cheltuieli cu materiile prime	22%	22%	23%	23%	26%	26%	28%	28%	28%	27%	29%
Alte cheltuieli de exploatare	19%	19%	20%	21%	20%	21%	22%	21%	23%	24%	24%
Cheltuieli cu personalul	8%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	10%	10%	12%	14%
Amortizare	5%	5%	5%	5%	4%	4%	4%	5%	4%	4%	2%
Cheltuieli Financiare	5%	6%	8%	7%	6%	5%	4%	3%	3%	2%	4%
Total Ch. Exploatare și Financiare	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Evolutii principale:

- Cheltuieli marfuri 
- Cheltuieli cu materia prima 
- Alte cheltuieli exploatare 
- Cheltuieli cu personalul 
- Cheltuieli financiare  

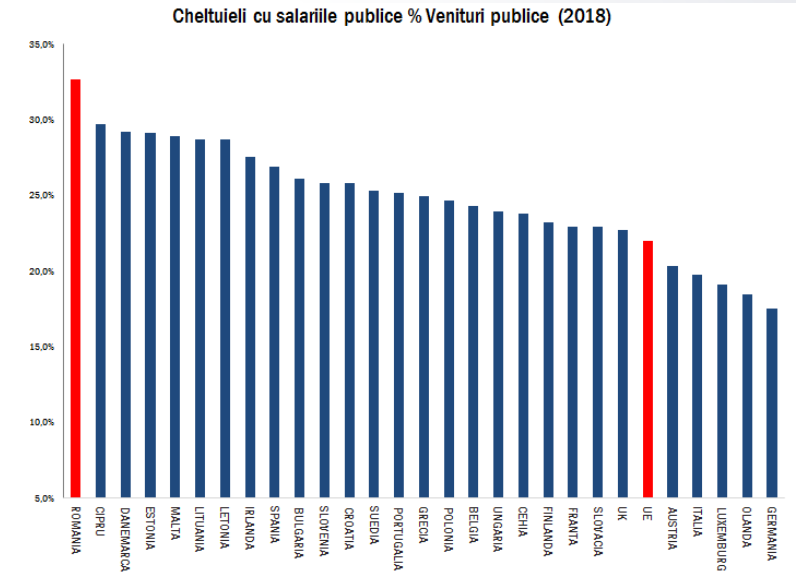
Salariul Minim vs Salariul Mediu



IMPACTUL MODIFICARII GRILEI DE SALARIZARE

Sector Privat	Cifra de afaceri (mld RON)	Total Cheltuieli (mld RON)	Total Cheltuieli Salarii % Cheltuieli	Total Cheltuieli Salarii % Venituri
2008	864	853	8,5%	8,4%
2009	912	921	9,0%	9,1%
2010	956	958	9,2%	9,2%
2011	1.003	998	9,4%	9,4%
2012	1.037	1.031	9,8%	9,7%
2013	1.062	1.046	9,9%	9,8%
2014	1.117	1.097	10,2%	10,0%
2015	1.194	1.161	10,4%	10,1%
2016	1.251	1.204	12,3%	11,9%
2017	1.294	1.241	14,1%	13,5%
2018	1.395	1.328	14,7%	14,0%

Generatie	Studenti romani inscriși la studii universitare cu licența	Rata absolvire a studiilor superioare	Total absolventi Romania
2008-2009	879.211	78,27%	688.158
2009-2010	761.541	71,74%	546.330
2010-2011	656.863	62,69%	411.787
2011-2012	522.564	55,57%	290.389
2012-2013	445.297	48,91%	217.795
2013-2014	412.405	40,88%	168.591
2014-2015	390.449	38,11%	148.800
2015-2016	388.110	38,23%	148.374
2016-2017	381.952	37,26%	142.315
2017-2018	383.364	37%	141.845
	Estimare absolventi < 2008 in campul muncii		1.000.000
	TOTAL Absolventi studii superioare	3.904.385	
	Minus Emigrare (25%)	2.928.289	



Impactul modificării salariului minim brut pentru absolvenții de studii superioare fără experiență → **4.576 RON**

SIMULARE IMPACT	Scenariul 1	Scenariul 2	Scenariul 3
Procent angajați la salariul minim cu studii superioare	10%	15%	20%
Impact majorare salariu / profit	37,7%	56,5%	75,3%



MULTUMESC !