



# INSTITUTUL BANCAR ROMÂN

## CATALOG CURSURI CU TEMATICĂ FINANCIAR – BANCARĂ 2026

*Transformăm cunoștințele în performanță!*

| Nr.crt                                                          | Denumire curs                                                                                                                                                                                                                                                      | Durată | Lectori                               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------|
| <b>I. Certificări internaționale</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                       |
| 1.                                                              | <b>NOU! DIAM - Digital Assets and MiCA Program</b> (IBR & EFFAS & AAFBR), lector: Flavius Jakubowicz                                                                                                                                                               |        |                                       |
| 2.                                                              | <b>CESGA - Certified ESG Analyst</b> , IBR & AAFBR & EFFAS, 2 luni, lector: Cosmin Păunescu                                                                                                                                                                        |        |                                       |
| 3.                                                              | <b>CFC - Combating Financial Crime</b> , IBR, CISI UK & ESA, 3 luni, lector: Shawki Ahwash, CAMS                                                                                                                                                                   |        |                                       |
| 4.                                                              | <b>CEFA - Certified European Financial Analyst Diploma</b> , EFFAS, IBR & AAFBR, 1½ ani, lectori: Dr. Adrian Codîrleșu, CFA; Dr. Rozalia Pal; Dr. Carmen Lipara; Mihai Stan, FCCA, CAFR, CECCAR; Dr. Nicolae Covrig, CFA; Cristian Popa, CFA; Daniela Ropotă, CIIA |        |                                       |
| 5.                                                              | <b>EFCB - Triple E European Foundation Certificate in Banking</b> , EBTN, 5 luni, lectori: Dr. Anton Comănescu, Anca Tănase, MBA, Florențiu Petra, ACCA, Drd. Maria Pîrvu                                                                                          |        |                                       |
| 6.                                                              | <b>GFC - Global Financial Compliance</b> , CISI UK, IBR & ESA, 5 luni, lector: Samar Baasiri, CAMS                                                                                                                                                                 |        |                                       |
| <b>II. Creditare, analiză financiară și fonduri europene</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                       |
| 7.                                                              | Riscul de creditare în aria corporate și gestionarea lui                                                                                                                                                                                                           | 2 zile | Tiberiu Mihai, MBA                    |
| 8.                                                              | Finanțare bancară în condiții de incertitudine - o abordare practică                                                                                                                                                                                               | 1 zi   | Georgina Popescu                      |
| 9.                                                              | Negocierea creditelor sindicalizate                                                                                                                                                                                                                                | 8 h    | Cătălin Cepișcă                       |
| 10.                                                             | Performanța financiară a IMM-urilor - de la analiză la decizie                                                                                                                                                                                                     | 2 zile | Florențiu Petra, ACCA                 |
| 11.                                                             | Analiza financiară a unei companii – modul de bază                                                                                                                                                                                                                 | 2 zile | Monica Maioru                         |
| 12.                                                             | Instrumente de analiză financiară: de la date la decizii practice pentru creșterea performanțelor financiare ale companiilor                                                                                                                                       | 2 zile | Dr. Carmen Lipara, Vlad Iurea         |
| 13.                                                             | Analiza și modelarea deciziilor financiare - crearea unui instrument multi-scenariu pentru proiecția situațiilor financiare și analiza indicatorilor cheie                                                                                                         | 2 zile | Andrei Nae, MBA                       |
| 14.                                                             | <b>NOU!</b> Analiza Cash Flow-ului unei companii – modul de bază                                                                                                                                                                                                   | 2 zile | Claudiu Rusu                          |
| 15.                                                             | Analiza financiară, structura de capital și surse de finanțare                                                                                                                                                                                                     | 1 zi   | Dr. Adrian Codîrleșu, CFA             |
| 16.                                                             | Financial Literacy for Non-Finance Professionals                                                                                                                                                                                                                   | 7 ore  | Leferis Papadopoulos                  |
| 17.                                                             | Finanțe pentru manageri nefinanțiști                                                                                                                                                                                                                               | 4 h    | Iulia Ungureanu                       |
| 18.                                                             | Colectare creanțe – o altfel de abordare                                                                                                                                                                                                                           | 1/2 zi | Răzvan Heișu                          |
| 19.                                                             | <b>NOU!</b> Ofițer accesare și implementare fonduri europene                                                                                                                                                                                                       | 25 ore | Laura Savin                           |
| 20.                                                             | EU Green Deal 2022 – 2027 – Abordare economică și financiară la nivelul proiectelor și companiilor                                                                                                                                                                 | 2 zile | Dr. Iulia Pașa                        |
| 21.                                                             | Analiza cost beneficiu în actuala perioadă de programare orizont 2027 – de la teorie la aplicabilitatea la nivelul proiectelor                                                                                                                                     | 2 zile | Dr. Iulia Pașa                        |
| 22.                                                             | <b>NOU!</b> Contabilitate bancară în era digitală                                                                                                                                                                                                                  | 1 zi   | Aurelia Ștefănescu                    |
| 23.                                                             | Contabilitatea financiară a unei companii pe înțelesul tuturor                                                                                                                                                                                                     | 2 zile | Monica Maioru                         |
| 24.                                                             | Creditarea - noi modele de business sub impactul cerințelor prudențiale (ID)**                                                                                                                                                                                     | 5 luni | Florențiu Petra, ACCA                 |
| <b>III. Managementul riscului, prudențialitate și raportări</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                       |
| 25.                                                             | Basel IV – Evoluție și implicații practice pentru managementul riscului                                                                                                                                                                                            | 1 zi   | Lectori Deloitte                      |
| 26.                                                             | <b>NOU!</b> Pregătirea pentru CRR3 2026 (IBR & Deloitte)                                                                                                                                                                                                           | 6 ore  | Lectori Deloitte                      |
| 27.                                                             | Managementul riscurilor financiare în bănci                                                                                                                                                                                                                        | 1 zi   | Tiberiu Mihai, MBA, Dr. Cezar Chirilă |
| 28.                                                             | Abordări practice în managementul riscului operațional. Impactul Basel IV                                                                                                                                                                                          | 1 zi   | Dr. Adrian Codîrleșu, CFA,            |
| 29.                                                             | <b>NOU!</b> Analiza integrată a riscurilor corporative - de la Competitive Intelligence la impact ESG                                                                                                                                                              | 1 zi   | Dr. Emil Hedeșiu, Dr. Nicolae Dinu    |
| 30.                                                             | Cadrul național și european de reglementare privind rezoluția bancară                                                                                                                                                                                              | 6 ore  | Lectori Deloitte                      |

|                                                           |                                                                                                                                                                |          |                                           |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|
| 31.                                                       | <b>NOU!</b> Resolution testing 2026: Cerințele programului multi-anual de testare și așteptările autorităților de supraveghere (IBR & Deloitte)                | 3 ore    | Lectori Deloitte                          |
| 32.                                                       | Rating Models with “R” analytics tools                                                                                                                         | 2 zile   | Dr. Cezar Chirilă                         |
| 33.                                                       | Portfolio Management with “R” analytics tools                                                                                                                  | 2 zile   | Dr. Cezar Chirilă                         |
| 34.                                                       | Elaborarea și implementarea planurilor de rezoluție și redresare bancară și managementul capitalului în contextul directivei de rezoluție bancară              | 2 zile   | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 35.                                                       | Strategii de management al riscului corporativ - instrumente în procesul decizional strategic                                                                  | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 36.                                                       | Cadrul intern de administrare a riscului și responsabilitățile persoanelor cu funcții cheie de execuție                                                        | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 37.                                                       | Administrator de risc                                                                                                                                          | 3 zile   | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 38.                                                       | Cerințele de raportare CRR 3: impactul asupra cadrului COREP                                                                                                   | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 39.                                                       | Provocări ale noului cadru de reglementare CRD VI/CRR III                                                                                                      | 2 zile   | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 40.                                                       | ILAAP – Procesul intern de evaluare a adecvării lichidității                                                                                                   | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 41.                                                       | Cadrul CSRD: elemente de noutate și impact asupra procesului de implementare                                                                                   | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 42.                                                       | Perspectiva integrată asupra administrării riscurilor (capital, risc de credit, risc de lichiditate și provizioane) - cadrul prudențial pentru IFN-uri         | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 43.                                                       | Aprofundarea noilor cerințe de raportare destinate prestatorilor de servicii de plată                                                                          | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 44.                                                       | Înțelegerea și interpretarea Ghidului revizuit al Autorității Bancare Europene privind acordurile de externalizare – EBA/GL/2019/02                            | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 45.                                                       | Provocări ale noului cadru de raportare EBA 3.0                                                                                                                | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 46.                                                       | Noul cadru de reglementare CRR 3: provocări și elemente de actualitate                                                                                         | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 47.                                                       | Abordarea aplicată privind cerințele de raportare FINREP 2020                                                                                                  | 2 zile   | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 48.                                                       | Cadrul de raportare european, cu accent pe cerințele MREL și TLAC                                                                                              | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| <b>IV. Anti-fraudă, conformitate, guvernanță și etică</b> |                                                                                                                                                                |          |                                           |
| 49.                                                       | Prevenirea și detectarea fraudelor în activitatea de identificare a persoanei la distanță, utilizând mijloace video                                            | 4 ore    | Florin Orban, CFE                         |
| 50.                                                       | Ofiter prevenirea, detectarea și investigarea fraudelor bancare                                                                                                | 25 ore   | Florin Orban, CFE                         |
| 51.                                                       | Detectarea și investigarea fraudelor interne de la A la Z                                                                                                      | 1 zi     | Silviu Gresoi, CFE, PRINCE2, ITILV3       |
| 52.                                                       | Noi practici de identificare a fraudei: furt de Identitate, bancnote contrafacute, diplome și CV, examinare grafoscopică în domeniul expertizei criminalistice | 1 ½ zile | Silviu Gresoi, CFE, PRINCE2, ITILV3       |
| 53.                                                       | <b>NOU!</b> Prevenire și răspuns la incidente – bune practici pentru conformitate și antifraudă                                                                | 1 zi     | Ionuț Stoica                              |
| 54.                                                       | Fraudele online - identificare și prevenție                                                                                                                    | 1 zi     | Ionuț Stoica                              |
| 55.                                                       | Tipuri de fraude cu mijloace de plată electronică – identificare și prevenție                                                                                  | 1 zi     | Ionuț Stoica                              |
| 56.                                                       | Prevenirea fraudelor și întărirea mecanismelor de raportare internă                                                                                            | 1 zi     | Ionuț Stoica                              |
| 57.                                                       | Rolul și responsabilitățile coordonatorului funcției de conformitate AML/CTF                                                                                   | 2 zile   | Doru Bebe Bulată, ICA, ACAMS              |
| 58.                                                       | Funcția de conformitate și impactul legislativ. Studiu de caz: Implementarea DORA - elemente teoretice și practice                                             | 1 zi     | Marius Mihai Sulugiuc                     |
| 59.                                                       | Conformitate și metode de evaluare a riscului de conformitate                                                                                                  | 1 zi     | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 60.                                                       | Riscul de conformitate – măsurarea și gestionarea lui la nivelul unei instituții financiare, de credit sau de asigurări                                        | 1 zi     | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 61.                                                       | Ofițer conformitate                                                                                                                                            | 54 ore   | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 62.                                                       | Ofițer Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor (25 ore)                                                                                                      | 3 zile   | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 63.                                                       | Evaluarea riscului AML - propunere privind o metodologie de bază                                                                                               | 8 h      | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 64.                                                       | Prevenirea spălării banilor - riscuri și tipologii                                                                                                             | 1 zi     | Ion Radu                                  |
| 65.                                                       | Spălarea banilor în mediul online                                                                                                                              | 1 zi     | Ionuț Stoica                              |
| 66.                                                       | Codul de conduită, conflictul de interese și politica de whistleblowing                                                                                        | 1 zi     | Maria Magdalena Calangiu, MBA, ICA, ACAMS |
| 67.                                                       | KYC, AML/CTF și antifraudă – strategie și planning ***                                                                                                         | 2 zile   | Mihaela - Corina Bouleanu, Florin Orban   |
| 68.                                                       | Procesul de cunoaștere a clientelei - dezvoltarea cadrului intern de reglementare și beneficiile implementării unui proces eficient de cunoaștere a clientelei | 1 zi     | Dr. Andreea Antoaneta Neagu               |
| 69.                                                       | Identificarea și verificarea informațiilor despre beneficiarul real. Societăți cu structuri complexe de acționariat                                            | 1 zi     | Dr. Andreea Antoaneta Neagu               |
| 70.                                                       | Guvernanță Corporativă                                                                                                                                         | 2 zile   | Doru Bebe Bulată, ICA, ACAMS              |
| 71.                                                       | Guvernanța și bunele practici pentru administrarea societăților                                                                                                | 1 zi     | Ileana Botez                              |
| <b>V. ESG (Environmental, Social and Governance)</b>      |                                                                                                                                                                |          |                                           |
| 72.                                                       | Taxonomia UE privind investițiile durabile - Concepte și studii de caz privind aplicarea în companiile românești                                               | 1 zi     | conf.univ. Voicu Dragomir                 |
| 73.                                                       | Raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră și planul de tranziție spre o economie verde                                                                     | 1 zi     | conf.univ. Voicu Dragomir                 |
| 74.                                                       | Planul de tranziție climatică și reducerea amprenteii de carbon pentru organizații – provocări și implementări de succes                                       | 1 zi     | Dr. Iulia Pașa                            |
| 75.                                                       | Analiza modificărilor în domeniul sustenabilității propuse de Inițiativa Omnibus                                                                               | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 76.                                                       | Conexiunea ESG – AML: impactul asupra cadrului de evaluare și administrare a riscului la nivelul instituțiilor financiare                                      | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 77.                                                       | Cadrul de raportare aferent Pilonului 3 în domeniul ESG: noi dinamici europene                                                                                 | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 78.                                                       | Implementarea cerințelor ESG în cadrul IFN                                                                                                                     | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 79.                                                       | Provocări în implementarea cadrului SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation)                                                                           | 2 zile   | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 80.                                                       | Provocări în implementarea cerințelor ESG (Environmental, Social and Governance) (IBR & Deloitte)                                                              | 6 ore    | Lectori Deloitte                          |
| 81.                                                       | Sustainable and Green Finance: a comprehensive perspective (IBR & ESA) – a series of three short webinars                                                      | 6 ore    | Layal Nabhan                              |
| 82.                                                       | Provocări în implementarea cadrului ESG (Environmental, Social and Governance)                                                                                 | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |
| 83.                                                       | Cadrul de guvernanță corporativă în contextul implementării cerințelor ESG                                                                                     | 1 zi     | Dr. Cristina Morar Triandafil             |

|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|
| 84.                                                                                                          | Seminar aplicativ privind aplicarea criteriilor ESG în contextul MIFID II                                                                                                         | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 85.                                                                                                          | Implementarea cerințelor de evaluare și administrare a riscului climatic în cadrul procesului de creditare                                                                        | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| <b>VI. Audit, control intern, IFRS și fiscalitate</b>                                                        |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
| 86.                                                                                                          | <b>NOU!</b> Rolul conducerii în implementarea eficientă a Standardelor Globale de Audit Intern                                                                                    | 4 ore  | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 87.                                                                                                          | <b>NOU!</b> Standardele Globale de Audit Intern, fundament al misiunii - planificare și execuție                                                                                  | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 88.                                                                                                          | Auditul activității de creditare corporate – de la program de audit la plan de acțiune                                                                                            | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 89.                                                                                                          | Auditarea proceselor de creditare retail – o abordare aplicată                                                                                                                    | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 90.                                                                                                          | Evaluarea riscului AML din perspectiva auditului intern                                                                                                                           | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 91.                                                                                                          | Activitatea de audit în contextul Regulamentului European 679/2016 de Protecția Datelor cu Caracter Personal (GDPR)                                                               | 1 zi   | Maria Maxim, ICA                        |
| 92.                                                                                                          | Auditarea sistemelor informatice                                                                                                                                                  | 1 zi   | Florin Mihai Iliescu, CISA, CISSP       |
| 93.                                                                                                          | Business Intelligence în Audit                                                                                                                                                    | 1 zi   | Dr. Adrian Pârlog, Dr. Ionuț Corduneanu |
| 94.                                                                                                          | Sistemul de control intern în activitatea financiar - bancară***                                                                                                                  | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 95.                                                                                                          | Instrumente de evaluare a controlului intern                                                                                                                                      | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 96.                                                                                                          | Codul de etică – construind un auditor mai bun                                                                                                                                    | 1 zi   | Gabriela Andrei, CECCAR, CAFR           |
| 97.                                                                                                          | Evaluarea indicatorilor de risc specifici sistemului de control intern – audit, risc, conformitate – pentru instituțiile de credit ce prestează servicii de investiții financiare | 1 zi   | Mihaela – Corina Stoica, ICA, ACI       |
| 98.                                                                                                          | <b>NOU!</b> Noutăți fiscale                                                                                                                                                       | 4 ore  | Dr. Grațiela Constantin, MBA            |
| 99.                                                                                                          | Standardul IFRS 9 în practică (IBR & Deloitte)                                                                                                                                    | 6 ore  | Andrada Tănase, ACCA, Octavian Stoica   |
| 100.                                                                                                         | Impactul implementării cadrului IFRS asupra IFN                                                                                                                                   | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 101.                                                                                                         | Seminar aplicat privind aplicarea Standardelor IFRS 9 și IFRS 15 în cadrul societăților financiar-bancare                                                                         | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 102.                                                                                                         | Impactul IFRS 9 asupra cadrului FINREP și COREP, perspectiva aplicată și conexiuni cu strategiile de management al expunerilor neperformante                                      | 2 zile | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 103.                                                                                                         | Implementarea standardului IFRS 17 la nivelul societăților de asigurări                                                                                                           | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 104.                                                                                                         | Audit și control intern în activitatea financiar-bancară (ID)**                                                                                                                   | 3 luni | Marius Mihai Sulugiu                    |
| <b>VII. Piețe financiare și tranzacții internaționale</b>                                                    |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
| 105.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Piețe și instrumente financiare în contextul MiFID                                                                                                                    | 2 zile | Dr. Adrian Codîrlașu, CFA               |
| 106.                                                                                                         | Analist tehnic piețe financiare                                                                                                                                                   | 2 zile | Dr. Adrian Codîrlașu, CFA               |
| 107.                                                                                                         | Introducere în clasa activelor digitale                                                                                                                                           | 1 zi   | Dr. Adrian Codîrlașu, CFA               |
| 108.                                                                                                         | Finanțarea prin piața de capital și admiterea la tranzacționare la bursă                                                                                                          | 1 zi   | Ileana Botez                            |
| 109.                                                                                                         | Interpretarea datelor macroeconomice                                                                                                                                              | 3 h    | Adrian Codîrlașu, Phd, CFA              |
| 110.                                                                                                         | Aplicabilitatea Regulamentului nr. 1011/2016 privind indicii utilizați în cadrul instrumentelor financiare și ale contractelor financiare                                         | 4 ore  | Laura-Cezarina Vlasie                   |
| 111.                                                                                                         | Diplomație economică la nivelul instituțiilor europene și internaționale                                                                                                          | 3 h    | Dr. Anton Comănescu                     |
| 112.                                                                                                         | Crizele financiare - istoric, mecanisme, politici anti-criză                                                                                                                      | 3 h    | Dr. Anton Comănescu                     |
| <b>VIII. MiFID II (conform Ghidului cu privire la evaluarea cunoștințelor și competențelor emis de ESMA)</b> |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
| 113.                                                                                                         | MI FID II – training pentru personalul care oferă informații                                                                                                                      | 8 ore  | în sistem e-learning platforma Knolyx   |
| 114.                                                                                                         | MI FID II – Modulul de formare profesională continuă (FPC) – 11 module                                                                                                            | 15 ore | în sistem e-learning platforma Knolyx   |
| 115.                                                                                                         | MI FID II – Consultant de investiții financiare                                                                                                                                   | 30 ore | în sistem e-learning platforma Knolyx   |
| 116.                                                                                                         | MiFID II - Responsabilitățile funcției de conformitate, gestionarea corespunzătoare a informațiilor privilegiate și prevenirea abuzului de piață ***                              | 1 zi   | Drd. Maria Pîrvu                        |
| 117.                                                                                                         | Guvernanța noilor cerințe și ghiduri europene MIFID II – granița între consultanță și execuție – dezbateri și provocări***                                                        | 1 zi   | Dr. Georgica Raicu                      |
| <b>IX. Produse și operațiuni financiar - bancare</b>                                                         |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
| 118.                                                                                                         | Cardul – instrument de plată sigur în contextul digitalizării serviciilor financiare la nivel global                                                                              | 4 ore  | Drd. Alexandra Caratas                  |
| 119.                                                                                                         | Dezvoltarea produselor digitale. Perspectivă centrată pe client                                                                                                                   | 1 zi   | Ovidiu Slăvoiu                          |
| 120.                                                                                                         | Directiva (UE) nr. 2366/2015 privind serviciile de plată în cadrul pieței interne – PSD2                                                                                          | ½ zi   | Luminița Șoitu                          |
| 121.                                                                                                         | Planificarea continuității afacerii                                                                                                                                               | 1 zi   | Florin Mihai Iliescu, CISA, CISSP       |
| 122.                                                                                                         | Lean Six Sigma – program de îmbunătățire a proceselor de business                                                                                                                 | 1 zi   | Dumitru Tică                            |
| 123.                                                                                                         | Introducere în Lean și Aplicabilitatea sa în Asigurări                                                                                                                            | 1 zi   | Alexandru Cîrnaru                       |
| 124.                                                                                                         | Customer care                                                                                                                                                                     | 1 zi   | Anca Tănase, MBA                        |
| 125.                                                                                                         | Zona Unică de Plăți în Euro SEPA și cadrul de reglementare european în domeniul plăților (IBR & ARB) (ID)**                                                                       | 2 luni | Luminița Șoitu                          |
| <b>X. Juridic, resurse umane și comunicare</b>                                                               |                                                                                                                                                                                   |        |                                         |
| 126.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Pregătirea pentru AI Act 2026 (IBR & Deloitte)                                                                                                                        | 4 ore  | Lectori Deloitte                        |
| 127.                                                                                                         | Executarea silită și managementul relației cu executorii judecătorești                                                                                                            | 1/2 zi | Răzvan Heișu                            |
| 128.                                                                                                         | Executarea silită fiscal-bugetară – abordări practice                                                                                                                             | 1 zi   | Aurelian Neagu                          |
| 129.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Cadrul de reglementare financiar-bancară în domeniul externalizării. Elemente de noutate și practică                                                                  | 1 zi   | Dr. Cristina Morar Triandafil           |
| 130.                                                                                                         | FATCA/CRS/DAC2: Cadrul legal și practici de implementare                                                                                                                          | 4 ore  | Ion Radu                                |
| 131.                                                                                                         | Etică și legalitate în relația cu clientela internă și externă                                                                                                                    | 1 zi   | Mihaela - Corina Bouleanu               |
| 132.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Managementul Resurselor Umane                                                                                                                                         | 12 ore | Irina Pașcan                            |
| 133.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Alinierea la Directiva Europeană privind Transparența Salarială                                                                                                       | 8 ore  | Irina Pașcan                            |
| 134.                                                                                                         | Salarizarea în practică - abordări, studii de caz și soluții                                                                                                                      | 4 ore  | Dr. Iulia Ungureanu                     |
| 135.                                                                                                         | <b>NOU!</b> Dialogul social și negocierea colectivă - de la teorie legislativă la practica relațiilor colective de muncă                                                          | 1 zi   | Constantin Bogdan Negulescu             |
| 136.                                                                                                         | Prevenirea și combaterea hărțuirii la locul de muncă – hărțuirea pe criteriu de sex și hărțuirea morală                                                                           | 1 zi   | Bogdan Negulescu                        |

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|
| 137.                                                                                                     | <b>NOU!</b> Expert achiziții publice                                                                                                                                           | 8 ore             | Laura Savin                                |
| 138.                                                                                                     | Responsabil protecția datelor (DPO)*                                                                                                                                           | 2 luni            | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 139.                                                                                                     | Evaluarea impactului de protecția datelor (Data Protection Impact Assessment)                                                                                                  | 1 zi              | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 140.                                                                                                     | Seminar practic dedicat responsabilului cu protecția datelor cu caracter personal – nivel avansat                                                                              | 16 ore            | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 141.                                                                                                     | Incidente de securitate privind datele cu caracter personal în contextul cerințelor GDPR                                                                                       | 1 zi              | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 142.                                                                                                     | GDPR - Registrul de evidență al operațiunilor de prelucrare a datelor                                                                                                          | 1 zi              | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 143.                                                                                                     | Protecția datelor cu caracter personal în domeniul resurselor umane                                                                                                            | 1 zi              | Dr. Maria Maxim, ICA                       |
| 144.                                                                                                     | Tehnici de comunicare internă în era digitală – noutăți AI și DORA.                                                                                                            | 1 zi              | Dr. Georgica Raicu                         |
| <b>XI. Soft skills</b>                                                                                   |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| 145.                                                                                                     | Leadership-ul și succesul managerial                                                                                                                                           | 2 zile            | Alin Comșa                                 |
| 146.                                                                                                     | Inteligența emoțională (IE)                                                                                                                                                    | ½ zi              | Alin Comșa                                 |
| 147.                                                                                                     | Tehnici de vânzare și de negociere                                                                                                                                             | 8 h               | Alin Comșa                                 |
| 148.                                                                                                     | Public speaking                                                                                                                                                                | 8 h               | Alin Comșa                                 |
| <b>XII. IT&amp;C / Cybersecurity</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| 149.                                                                                                     | Transformarea pieței bancare prin intermediul inovației Fintech                                                                                                                | 1 zi              | Cosmin Cosma                               |
| 150.                                                                                                     | DORA – Implementarea rezilienței operaționale digitale. Perspectiva aplicativă                                                                                                 | 1 zi              | Dr. Călin Mihai Rangu, MBA                 |
| 151.                                                                                                     | <b>NOU!</b> DORA Advanced — de la conformitate la execuție și War-Room                                                                                                         | 8 h               | Dr. Călin Mihai Rangu, MBA                 |
| 152.                                                                                                     | Cadrul DORA, cerințe și provocări. O perspectivă asupra obiectivelor DORA și eforturilor de implementare                                                                       | 6 ore             | Lectori Deloitte                           |
| 153.                                                                                                     | NIS2 – Cadrul de guvernare, management riscuri operaționale și organizare                                                                                                      | 1 zi              | Dr. Călin Mihai Rangu, MBA                 |
| 154.                                                                                                     | Consolidarea rezilienței operaționale a sectorului financiar. Regulamentul DORA vs. Directiva NIS2 - context general, regional, național și perspective de apărare cibernetică | 1 zi              | Dr. Ruxandra Rîmniceanu                    |
| 155.                                                                                                     | Managementul riscurilor operaționale aferente TIC – abordare practică TIC și corelare cu standardul ISO 31.000                                                                 | 4 ore             | Dr. Călin Mihai Rangu, MBA                 |
| 156.                                                                                                     | <b>NOU!</b> Data analyst în industria financiară                                                                                                                               | 40 ore            | Silviu Gresoi                              |
| 157.                                                                                                     | Securitatea cibernetică a sistemelor informatice și de comunicații în epoca cyber-terroristului - INFOSEC versus INFOSEC                                                       | 1 zi              | Dr. Ruxandra Rîmniceanu                    |
| 158.                                                                                                     | Securitate cibernetică pentru sistemul financiar - Protecție împotriva atacurilor informatice și a fraudei online                                                              | 1 zi              | Ioan-Cosmin Mihai                          |
| 159.                                                                                                     | Cyber Threat Intelligence – cum putem fi cu un pas înaintea atacatorilor                                                                                                       | 1 zi              | Ionuț Stoica                               |
| 160.                                                                                                     | Blockchain și monede virtuale                                                                                                                                                  | 1 zi              | Ionuț Stoica                               |
| 161.                                                                                                     | Practici de guvernare și management IT                                                                                                                                         | 1 zi              | Florin Mihai Iliescu, CISA, CISSP          |
| 162.                                                                                                     | Tehnologii moderne în securitatea fizică. Inteligența artificială – aplicații și impact în securitate                                                                          | 4 ore             | Stelian Arion                              |
| 163.                                                                                                     | Managementul riscului. Aspecte de securitate și reziliență                                                                                                                     | 1 zi              | Stelian Arion                              |
| 164.                                                                                                     | Ethical hacking: securitatea văzută din punct de vedere ofensiv (IBR & Brain Concert)                                                                                          | 2 zile            | Gabriel Avramescu, CEI, CEH, ECSA, OSCP    |
| 165.                                                                                                     | Impactul AI Generativ în Industria Bancară: oportunități și provocări cu ChatGPT                                                                                               | 1 zi              | Nedelcu Alin și Cosmin Cojocaru            |
| 166.                                                                                                     | Introducere în Inteligență Artificială și Machine Learning                                                                                                                     | 1 zi              | Nedelcu Alin și Cosmin Cojocaru            |
| 167.                                                                                                     | Curs intensiv de programare Machine Learning și Inteligență Artificială                                                                                                        | 2 zile            | Nedelcu Alin și Cosmin Cojocaru            |
| 168.                                                                                                     | Prelucrarea bazelor de date pentru Raportările Statutare                                                                                                                       | ½ zi              | Elena Unciuleanu                           |
| 169.                                                                                                     | Combaterea dezinformării – Tehnici aplicate pentru determinarea veridicității mediului informațional al afacerilor finanțate                                                   | 8 h               | Ioana Belu                                 |
| 170.                                                                                                     | <b>NOU!</b> Microsoft AZ-104: Microsoft Azure Administrator                                                                                                                    | 1 zi              | Gabriel Vâlsan                             |
| 171.                                                                                                     | Microsoft Excel – VBA (Visual Basic for Application)                                                                                                                           | 16 ore            | Cezar Barbu                                |
| 172.                                                                                                     | Microsoft EXCEL - Power BI (Business Intelligence)                                                                                                                             | 16 ore            | Cezar Barbu                                |
| 173.                                                                                                     | MS Excel pentru sectorul financiar-bancar - nivel avansat                                                                                                                      | 16 ore            | Luciana Bercean                            |
| 174.                                                                                                     | MS Access - nivel avansat                                                                                                                                                      | 16 ore            | Luciana Bercean                            |
| 175.                                                                                                     | Prezentări tips & tricks – Power Point și Outlook                                                                                                                              | 8 ore             | Luciana Bercean                            |
| 176.                                                                                                     | ECDL BAC                                                                                                                                                                       | 24 ore            | Luminița Ciocaru                           |
| 177.                                                                                                     | Programul ECDL (modular; integral)                                                                                                                                             | 8 - 56 ore        | Luminița Ciocaru                           |
| 178.                                                                                                     | ECDL financiar / ECDL Financiar Profesional                                                                                                                                    | 36 ore            | Luciana Bercean                            |
| <b>XIV. Programe de training pentru TOP MANAGEMENT</b>                                                   |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| 179.                                                                                                     | Prudențialitatea și reglementările sistemului bancar românesc (program de coaching „one to one” pentru top executivi) (la cerere)                                              | 10 ore            | Dr. Arion Negrilă; Doru Bulată, ICA, ACAMS |
| <b>XV. Cursuri de limbi străine</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| 180.                                                                                                     | English for my job – Comunicare în limba engleză – limbaj economic și de afaceri – (nivel A1 & A2) / (nivel B1 & B2)                                                           | 27 ore<br>fiecare | Ionuț Petică                               |
| 181.                                                                                                     | Limba franceză. Noțiuni intermediare - A2-B1. Limbaj de afaceri                                                                                                                | 21 ore            | Ionuț Petică                               |
| <b>XVI. CONFERINȚE SPECIALIZATE</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| <b>XVII. SEMINARII/PROGRAME LA CERERE („tailor made”) (se dezvoltă conform solicitărilor clienților)</b> |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |
| <b>XVIII. PROGRAME DE EDUCAȚIE FINANCIARĂ</b>                                                            |                                                                                                                                                                                |                   |                                            |

\* Cursuri cu certificare națională (Ministerul Muncii și Solidarității Sociale) și internațională; cursurile se organizează seara și în weekend, neimpactând programul de lucru

\*\* Cursuri în sistem învățământ la distanță (ID)

\*\*\* Seminariile oferă și credite/ore de pregătire profesională continuă conform Legii nr. 126/2018 și Regulamentului nr. 5/5/2023

## INSTITUTUL BANCAR ROMÂN

Adresa: Strada Negru Vodă nr. 3, sector 3, 030774, București (zona Unirea)

Telefon: 021.327.4891; 0748.886.803; e-mail: office@ibr-rbi.ro; www.ibr-rbi.ro